

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

**Nombre Programa:** Estrategias Financieras para Líderes sin Experiencia en Finanzas

**Tipo de programa:** Diplomado

**Duración:** 100 horas

**Público objetivo:**

Ejecutivos de diversas áreas empresariales que deseen adquirir los conocimientos indispensables para integrar sus responsabilidades con las operaciones administrativas y financieras de la empresa, destacando particularmente en las áreas de ventas, producción, publicidad, marketing, compras, logística, tecnología de la información, recursos humanos y nuevos empresarios o emprendedores.

**Justificación:**

Toda decisión empresarial, incluso aquellas que en apariencia no están vinculadas directamente con aspectos financieros, genera repercusiones económicas a corto o largo plazo. Es por esto que los directivos o responsables con formación en áreas no financieras se encuentran cada vez más en la necesidad de tomar decisiones basándose en información financiera. Esto implica comprender la información contable, dominar las herramientas para la elaboración y supervisión de costos y presupuestos, y adquirir los conocimientos necesarios para realizar diagnósticos a través del análisis de la información económico-financiera.

El dominio del lenguaje financiero se presenta como una herramienta poderosa para el análisis y la comunicación, otorgando una ventaja competitiva al obtener y gestionar recursos económicos, aspecto crítico en los planes y estrategias empresariales actuales. El curso que se presenta aquí aborda de manera práctica y concisa los elementos fundamentales de la función financiera, brindando apoyo a los líderes sin Experiencia en Finanzas para desempeñar sus funciones con mayor eficacia.

**Objetivo general:**

Capacitar a los participantes para que adquieran competencias sobre las herramientas financieras empleadas para el control económico de la empresa.

**Objetivos específicos:**

- Desarrollar la habilidad de leer, organizar e interpretar los estados financieros.
- Analizar los estados financieros y comprender la estabilidad patrimonial y económica de

la empresa.

- Realizar un tablero de instrumentos o que muestre los indicadores financieros más relevantes para la empresa, como el flujo de caja, el margen bruto, el punto de equilibrio, el retorno de la inversión, etc., para compararlos con los objetivos, identificando las desviaciones asumiendo medidas correctivas.
- Evaluar las inversiones dentro de su área.
- Utilizar información económico-financiera para la toma de decisiones.
- Identificar elementos y acciones que puedan afectar la liquidez y rentabilidad de su departamento.
- Interpretar presupuestos de tesorería.
- Entender los requisitos para llevar a cabo un análisis financiero básico.
- Analizar los resultados del ejercicio y supervisar costos e ingresos.
- Reconocer las necesidades financieras del área de la empresa y la función de su evolución económica.

## 2. ESTRUCTURA

Módulos	Temas	Intensidad horaria
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Módulo 1: Introducción a las finanzas</b></li> </ul>	1.1. Meta de las Finanzas Empresariales. 1.2. Herramientas para el Análisis Financiero: 1.2.1. Estado de Situación Financiera. 1.2.2. Estado de Resultados. 1.2.3. Estado de Origen y Aplicación de Fondos (EOAF). 1.2.4. Proyección de Tesorería. 1.2.5. Evaluación de indicadores financieros	3 horas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Módulo 2: Estado de Situación Financiera</b></li> </ul>	2.1. Configuración del Estado de situación Financiera: 2.1.1. Fundamento y Significado del Estado de situación Financiera 2.1.2. Relevancia de la Organización del Estado de situación Financiera. 2.2. Estructura y Organización del Estado de situación Financiera: 2.2.1. Agrupación del Activo. 2.2.2. Agrupación del Pasivo. 2.2.3. Manejo de los Resultados. 2.2.4. Representación Gráfica del del Estado de situación Financiera.  2.3. Categorización Empresarial basada en	32 horas

	<p>la Estructura Financiera.</p> <p>2.4. Evaluación el Estado de Situación Financiera: Fortaleza de la Estructura Patrimonial.</p> <p>2.4.1. Fundamentos del Equilibrio Financiero.</p> <p>2.4.2. Examen del Activo Fijo.</p> <p>2.4.3. Revisión del Pasivo.</p> <p>2.4.4. Análisis de la Sostenibilidad Patrimonial a lo Largo del Tiempo.</p> <hr/> <p>2.5. Examen del Balance II: Los Activos Circulantes.</p> <p>2.5.1. Evaluación de la Solidez Financiera.</p> <p>2.5.2. Cumplimiento de Obligaciones Financieras:</p> <p>2.5.2.1. Vínculo entre Inversión y Financiamiento.</p> <p>2.5.2.2. Rotación del Activo Fijo.</p> <p>2.5.2.3. Rotación de Activos Circulantes (Clasificación de Inventario). 2.5.2.4. Discrepancia entre Clientes y Proveedores.</p> <hr/>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Módulo 3: Estado de Resultados o Estado de Pérdidas y Ganancias.</b></li> </ul>	<p><b>3.1. Configuración del Estado de Resultados:</b></p> <p>3.1.1. Fundamento y Significado del Estado de Resultados.</p> <p>3.1.2. Relevancia de la organización del Estado de Resultados.</p> <p><b>3.2. Agrupación de los Componentes del Estado de Resultados:</b></p> <p>3.2.1. Ingresos.</p> <p>3.2.2. Costos Operativos:</p> <p>3.2.3. Organización de la Declaración de Ingresos.</p> <p><b>3.3. Evaluación del Margen:</b></p> <p>3.3.1. Definición y Tipos de Margen.</p> <p>3.3.2. Asignación de Costos al Producto.</p> <p><b>3.4. Examen de la Declaración de Ingresos:</b></p> <p>3.4.1. Evaluación del Resultado.</p> <p><b>3.4.2. Rentabilidad Financiera:</b></p> <p>3.4.2.1. Rendimiento del Activo.</p> <p>3.4.2.2. Factores de Rendimiento del Activo.</p> <p>3.4.2.3. Rendimiento del Pasivo.</p>	<p>32 horas</p>

	<p>3.4.2.4. Factores de Rentabilidad del Capital Propio. 3.4.2.5. Uso del Apalancamiento Financiero.</p> <p><b>3.5. Panel de Control:</b> 3.5.1. Definición del Panel de Control. 3.5.2. ROE: Estructura de Ratios en Forma de Pirámide.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Módulo 4: Planificación Económica y Financiera</b></li> </ul>	<p><b>4.1. Gestión del Tiempo y Planificación.</b></p> <p>4.2. Elaboración del Presupuesto: 4.2.1. Estado de Resultados Proyectado. 4.2.2. Proyección del Flujo de Caja. 4.2.3. Estado de Situación Financiera Proyectado.</p> <p><b>4.3. Estrategias para la Planificación Financiera:</b></p> <p>4.3.1. Análisis Comparativo entre el Flujo de Efectivo Real y Teórico. 4.3.2. Determinación de la Fuente de Financiamiento. 4.3.3. Clasificación de las Formas de Financiación. 4.3.4. Evaluación de Activos Financieros.</p>	<p>33 horas</p>
<p><b>3. METODOLOGÍA</b></p>		
<p>El curso se desarrollará mediante una combinación de metodologías que incluyen exposiciones teóricas, lecturas, análisis de casos, talleres prácticos, elaboración de trabajos, cátedra participativa y discusión e intercambio de experiencias. Además, se proporcionará material de estudio en cada módulo, y como apoyo pedagógico, se emplearán medios audiovisuales. Es importante destacar que el curso se llevará a cabo de manera remota, con clases que contarán con un acompañamiento docente virtual constante para garantizar una experiencia de aprendizaje efectiva.</p>		